

徐州流水线生产效率提升咨询

生成日期: 2025-10-09

精益生产方式的基本手段：适时适量生产即在需要的时候，按需要的量生产所需的产品；建立柔性的生产机制，弹性地配置作业人数；质量保证，在精益生产方式中将质量管理贯穿于每一道工序中，实现提高质量与降低成本的一致性。这三种手段从主要是以降低费用、提高产品质量为主导思想为基础，来达到降低成本，快速应对市场的需求这两个精益生产基本目标。所以在实施过程中，严格把关，从人员的配备、选用到生产过程的细节监督上，都应该进行突破，打破原有模式，呈现出Z好的生产效果。精益从心开始，改善由我做起；徐州流水线生产效率提升咨询

生产系统具体应做到两点：(1)严格按照拉动式生产需求，进行生产，禁止随意调整，否则容易造成在制品库存资金积压、浪费调整工时、物料损耗等；(2)做好数字控制管理，实施监督检查加考核制度，使产品有效及时流转，将流失损失减少到Z小化。只要能够从一点一滴的小事改起，将精益的理念逐渐地渗透于日常的生产中，精益总会带来意想不到的收获。我相信总有到那Y天，当我们面临生产计划跟不上变化的时候，不是改变计划，而是学会控制变化。徐州流水线生产效率提升咨询采用精益方式，缩短交期时间，减少浪费，使质量、产量和效率都上一个新的台阶。

精益生产方式的工具与内容十分丰富，可以使用许多的小改善来产生“质”的变化，将精益生产与降低生产成本、提高企业效益、激发员工潜能结合。采用精益生产中的部分思想，在部分车间或生产小组实施，可以在短期内取得不错的效果。因此，重要的不是感叹“如果能实现精益生产多好”，“而是心动不如行动”，一步一步地走，从量变到质变。精益生产的基本思想很简单，容易理解。但是，实现精益生产却不是件容易的事，因为企业要完全地实现精益生产几乎要涉及企业的每一个部门，渗透到企业的每一项活动之中。但如果能把握一些推行的要点，就能使推行变得顺畅，起到事半功倍的效果。精益生产通过消除生产中的一些浪费现象来降低成本，找出生产中易于发现的隐藏问题，并加以改善。精益生产管理的目标是实现企业利润的ZD化，而获取利润是企业一切活动的Z终目标。

丰田生产方式是丰田公司独特的制造方法，它是精益生产的主要基础，大多数企业在应用实施此方法时的做法相当肤浅，因为它们过度注重工具（例如准时生产里的5S）不了解完整的精益生产制度必须渗透至组织文化中。大多数实施精益生产的公司，其资深管理层并未参与日常营运作业与持续改善行动，这些都是精益生产制度中极重要的部分，丰田公司本身实施此制度的做法截然不同于一般企业。精益的企业到底是怎样的面貌呢？我们或许可以说，精益的企业是把丰田生产方式应用于业务所有层面所获致的结果。詹姆斯“沃麦克和丹尼尔·琼斯在他们精辟的合著《精益思想》中把精益制造定义为包含五个步骤的流程：定义顾客的价值□□定义价值流程□□value stream□□建立连续的作业流程□□flow□□拉动式□□pulling□□生产方式、努力追求卓越。欲成为一个精益的制造业者，思维模式必须着重使产品的生产变成连续的附加价值流程（亦即单件流）；采取根据下游顾客需求而决定上游环节产量的拉动式生产方式，亦即上游环节只生产补充后续环节在短期间要领取的物料或零部件；同时，建立一种人人努力追求持续改善的公司文化。同步流动：以最佳的流程组织增值活动！

长达数十年期间，丰田公司在日常的工厂作业中顺利地应用并改进丰田生产方式，并没有把此制度的理论记载下来，其员工和经理人在工厂的实地工作中，不断学习新方法旧方法的修正改变，在这一个规模相对较

小的公司里，沟通情形非常良好。因此，丰田公司发展出来的“醉佳实践”，得以普及至其他丰田工厂，醉后应用于其供应商的工厂中。但是，及至这些实践在丰田公司内部达到成熟阶段后，向供应商传授丰田生产方式的工作也似乎变得无止境般，于是，大野耐一的信徒张富士夫便提出了一个简单的表达方法——架构屋。待人的黄金定律：己所不欲，勿施于人。徐州流水线生产效率提升咨询

持续改善：不断追求完美！徐州流水线生产效率提升咨询

对Y线员工的投资与精益公司注重过程而不是结果有关。只有从事这项工作的人，才能找到全新的方式来交付价值。这种信任支撑着那些在无需大量资本投入的情况下将换型时间从2 - 3小时缩短到2 - 3分钟，将交付时间从6 - 8周缩短到1 - 2天的员工。精益领导明白，对客户做出更积极的反应，它使精益公司能够在时间上竞争，从而获得极大的竞争优势。鉴于员工与精益项目组成员的沟通不畅，是因为我们对员工的尊重不够，沟通可能只是形式上的，让员工感觉没有发自内心的，真心去关心，去爱护他们。必须让员工融入到精益改善的团队中来，感觉到团队的力量。对员工反馈的问题要及时给予解决或回复目前情况如何，达到双向沟通顺畅。徐州流水线生产效率提升咨询

上海凌亿云企业管理咨询有限公司属于商务服务的高新企业，技术力量雄厚。是一家有限责任公司（自然）企业，随着市场的发展和生产的需求，与多家企业合作研究，在原有产品的基础上经过不断改进，追求新型，在强化内部管理，完善结构调整的同时，良好的质量、合理的价格、完善的服务，在业界受到宽泛好评。以满足顾客要求为己任；以顾客永远满意为标准；以保持行业优先为目标，提供***的精益生产咨询，精益管理咨询，精益管理培训，机加工精益推行及改善。凌亿云咨询顺应时代发展和市场需求，通过**技术，力图保证高规格高质量的精益生产咨询，精益管理咨询，精益管理培训，机加工精益推行及改善。